

SVILUPPO TOSCANA SPA

Sede legale: VIA CAVOUR 39 FIRENZE (FI)
Iscritta al Registro Imprese di FIRENZE
C.F. e numero iscrizione: 00566850459
Iscritta al R.E.A. di FIRENZE n. 504254
Capitale Sociale sottoscritto € 7.323.141,00 Interamente versato
Partita IVA: 00566850459
Società unipersonale
Direzione e coordinamento da parte di Regione Toscana

Relazione sulla gestione

Bilancio ordinario al 31/12/2013

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2013; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Scenario di riferimento

Anche per il 2013 a livello generale gli effetti della crisi globale hanno continuato ad interessare anche la nostra regione che presenta comunque una performance meno grave, con un PIL sceso dal 2007 del 6% (e del 1,3% nel 2013), ma non confortante alla luce sia dell'incremento nella disoccupazione (dal 2008 circa 60.000 disoccupati in più con un tasso al 10%, rispetto al 12% nazionale, e punte però del 40% tra i più giovani), sia della diminuzione del potere di acquisto (-3%), sia delle difficoltà di accesso al credito (fino a -5% annuo), sia infine della conseguente caduta degli investimenti (-33%).

Nell'ambito di un quadro composto da ombre e da luci, la Regione ha comunque fatto la sua parte, sia difendendo con risorse proprie servizi pubblici essenziali (es. trasporto pubblico locale, asili nido, aiuti alle famiglie, sostegno alla non-autosufficienza), sia garantendo al sistema economico contributi per 1,5 miliardi all'anno dal 2008 al 2013.

In tutto questo la Toscana sta manifestando alcune dinamiche interessanti, visto che con riferimento a questi anni di recessione è tra le regioni che hanno mostrato la maggiore tenuta (subito dopo il Trentino Alto Adige). Tutti gli indicatori segnano infatti cadute più contenute (PIL, investimenti, consumi, occupati) o addirittura aumenti superiori (esportazioni), tanto da far pensare che vi sia stata nella regione una maggiore consapevolezza della fase in corso e una maggiore densità di comportamenti virtuosi, nelle imprese, nelle famiglie, nella pubblica amministrazione.

Uno scenario economico in cui ha operato anche Sviluppo Toscana realizzando nel corso del 2013 una serie di attività di assistenza tecnica commissionate dalla Regione Toscana che hanno contribuito a garantire un costante e continuo flusso di concessioni di contributi al sistema produttivo e al sistema pubblico della Toscana.

Inoltre, il 2013 è stato un anno contraddistinto, sia a livello nazionale, sia a livello regionale, da una linea di rigore e contenimento dei costi, caratterizzato da un marcato intervento legislativo in tal senso, volto a garantire la limitazione della spesa gravante sulla finanza pubblica. Pertanto, in coerenza con le recenti normative emanate, Sviluppo Toscana nel 2013 ha realizzato una significativa riduzione dei propri costi e delle spese, migliorando i livelli di servizio.

La Società ha intrapreso numerose azioni per incrementare l'efficienza e ridurre i costi di esercizio.

In particolare la riorganizzazione di alcune Aree Strategiche interne, la revisione di alcune voci di spesa hanno portato a realizzare significativi risparmi in linea con le indicazioni generali dei processi di spending review che hanno interessato tutte le amministrazioni pubbliche, comprese le società in house.

Infine, anche quest'anno il contributo di Sviluppo Toscana si è dimostrato utile per il raggiungimento da parte della Regione Toscana dell'obiettivo N+2, che ha permesso alla stessa Regione di rispettare gli standard di spesa fissati dalla Commissione europea sui fondi strutturali relativamente alla programmazione 2007/2013..

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha sedi secondarie, ma solamente unità locali nelle quali è condotta l'attività operative:

Indirizzo	Località
v. Della Fiera, 1	CAMPIGLIA MARITTIMA
v. Dei Pensieri, 56	LIVORNO
v. Dorsale 13	MASSA
v. A. Nardini, 31 (aperta nel febbraio 2014)	LIVORNO

Per svolgere il proprio lavoro, Sviluppo Toscana si avvale di cinque sedi distribuite sul territorio regionale: la sede legale di Firenze, le due unità locali di Livorno, le sedi operative di Campiglia Marittima (Venturina) e di Massa.

È da evidenziare che nel corso del 2013 abbiamo chiuso l'unità locale di Pisa per spostarla su Livorno ottenendo un risparmio sul costo di affitto annuale.

Sempre su Livorno, ma dal mese di febbraio del 2014, abbiamo aperto una ulteriore unità locale ottenuta in comodato d'uso gratuito da parte della Regione Toscana ove abbiamo insediato nostro personale dedicato a gestire il Segretariato Tecnico Congiunto del Programma Operativo Itali Francia Marittimo.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rende noto che la società è partecipata interamente da parte della Regione Toscana e per legge e per Statuto svolge la sua attività esclusivamente a supporto della stessa (e degli Enti dipendenti), ed è quindi soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'Ente citato.

Ai sensi dello statuto vigente, Sviluppo Toscana, in qualità di "in house" regionale, opera a "supporto della Regione e degli enti dipendenti, nel quadro delle politiche di programmazione economica e territoriale", in ambito di:

- gestione e controllo di fondi e istruttoria per la concessione di finanziamenti, incentivi, agevolazioni, contributi, ed ogni altro tipo di beneficio regionale, nazionale e comunitario alle imprese e agli enti pubblici;
- consulenza e assistenza per la programmazione in materia di incentivi alle imprese, monitoraggio e valutazione;
- collaborazione alla progettazione e attuazione delle politiche di intervento in materia di ricerca, innovazione e sostegno alla competitività del sistema imprenditoriale toscano;
- supporto a progetti di investimento e di sviluppo territoriale;
- progettazione e attuazione dei programmi e progetti comunitari di interesse regionale.

Per il conseguimento di tali finalità, la Società, concorre all'attuazione dei programmi regionali e locali di sviluppo economico, sociale e del territorio in Toscana e, sempre nel quadro della politica di programmazione, svolge attività strumentali alle funzioni della Regione aventi carattere di servizio.

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa nel 2013 e sui suoi risultati, possono essere riassunti nello schema che segue ove sono state riportate le attività attuate - distinte per programma o per legge dalle quali discendono - (alcune completate, altre avviate) da Sviluppo Toscana:.

Riepilogo Commesse gestite nel corso del 2013

Programma	Contenuto attività singole commesse
POR CRo Fesr 2007-2013 - D.G. Competitività del Sistema regionale e sviluppo delle competenze	Controlli ex post POR

	Supporto ad attività di comunicazione POR attraverso predisposizione note
	Linea 5.1a Supporto e assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande di finanziamento a valere sulla linea 5.1a
	Linea 5.4b Supporto e assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande di finanziamento a valere sulla linea
	Linea 1.2 Attività di supporto e Assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande di finanziamento a valere sulla linea 1.2
	Linea 1.3b Attività di supporto e assistenza tecnica per aiuti alle PMI per l'acquisizione di servizi qualificati
	Linea 1.5a-1.6 Supporto tecnico gestione dei bandi per progetti di R&S
	Linea 1.5b Supporto tecnico gestione dei R&S transnazionali
	Asse 5 del POR Monitoraggio operazioni infrastrutture
	Analisi e valutazione dell'impatto ex post progetti di investimento delle imprese in R&S (ex linea 1.1, 1.5, 1.6 del POR)con il supporto di valutatori esterni
	Supporto e assistenza tecnica alla costituzione della "Lista laboratori di ricerca industriale" Elaborazione software e costituzione banca dati
	Supporto e assistenza tecnica per: a) il sistema di valutazione performance infrastrutture per il trasferimento tecnologico (poli di innovazione, distretti tecnologici, laboratori di ricerca industriale, dimostratori tecnologici) b) applicazione sperimentale su alcuni casi di studio per il sistema di cui al precedente punto a) c) analisi e riorganizzazione dei procedimenti di valutazione delle operazioni di RS&I, anche connesse alla definizione del bando standard e avvalendosi di supporti specialistici esterni
	Supporto e assistenza tecnica per la realizzazione sportello e rete per attuazione "Fondo progettazione opere strategiche"
	Assistenza tecnica per verifica overbooking POR
	Supporto e assistenza tecnica per la realizzazione della banca dati dei verbali di valutazione dei progetti R&S del POR Creo FESR e loro archiviazione digitale ai fini dei controlli ex post e verifica realizzazioni successive
	Misura 1.3E "Innovazione settore terziario e servizi- turismo commercio e servizi connessi- Testate giornalistiche on-line" "Assistenza tecnica per tutta la gestione del bando dall'help desk alla predisposizione della graduatoria e successive varianti
	Linea 1.3c "Acquisto servizi qualificati turismo e settore terziario". Supporto e assistenza tecnica per la nuova apertura bando. dall'help desk alla predisposizione della graduatoria e successive varianti
	Misura 1.3.E "Innovazione settore terziario e servizi- turismo commercio e servizi connessi- Esercizi Cinematografici – Supporto tecnico per scorrimento graduatoria

	Linea 5.4.C) Infrastrutture turismo e commercio – Istruttoria progetti esecutivi, supporto e assistenza tecnica per successive varianti e decadenze relativamente a interventi già finanziati (a completamento di quanto già assegnato nel 2012)
	Linea 5.4.C)/Linea 5.1.B) Infrastrutture turismo e commercio - Supporto e assistenza tecnica per predisposizione banca dati Centri Commerciali Naturali (CCN) elaborati da archivi progetti presentati/finanziati, finalizzati a successivi controlli on-going e valutazioni ex-post.
	Assistenza tecnica per progetti relativi alla linea 5.4.A 2013
	Linea 1.1.c Attività di assistenza tecnica per progetti finanziati con Bando PMI e Procedura Negoziale
	Attività di assistenza tecnica per la gestione del POR FESR 2014-2020, in particolare per le funzioni di istruttoria delle domande di finanziamento e controlli di 1° livello documentale , della progettazione e/o acquisto di sistema informativo gestionale anche mediante il ricorso di professionalità e specialisti qualificati esterni alla società
PRSE 2012-2015 - D.G. Competitività del Sistema regionale e sviluppo delle competenze	Supporto e assistenza per monitoraggio PRSE. Rilevazione dati e predisposizione rapporto di monitoraggio annuale e monitoraggio trimestrale PRSE e monitoraggio PIS
PAR FAS 2007-2013 – D.G. Presidenza POR FSE 2007/2013 D.G. Competitività del Sistema regionale e sviluppo delle competenze	Supporto e assistenza tecnica per implementazione BD con dati e progetti finanziati con risorse regionali e completamento analisi delle fonti e controllo di qualità del dato. Aggiornamento dati
	Linea 1.1c (ex 1.2) Supporto e assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande di finanziamento a valere sulla linea sopracitata
	Linea 1.1b (ex Linea 1.4). Supporto e assistenza tecnica per la linea citata. Acquisto servizi per innovazione e trasferimento tecnologico
	Bando “ Biophotonics Plus” Supporto tecnico gestione del bando.
	Aree di crisi Supporto e assistenza tecnica per l’elaborazione di piani di riconversione e deindustrializzazione per le aree di Piombino, Livorno e la candidatura delle aree di Prato e di Massa Carrara e apertura degli sportelli informativi
	Supporto e assistenza tecnica alla costituzione della Lista laboratori di ricerca industriale. Elaborazione software costituzione banca dati
	Supporto e assistenza tecnica per: <ul style="list-style-type: none"> • il sistema di valutazione performance infrastrutture per il trasferimento tecnologico (poli di innovazione, distretti tecnologici, laboratori di ricerca industriale, dimostratori tecnologici) • applicazione sperimentale su alcuni casi di studio per il sistema di cui al precedente punto a) • analisi e riorganizzazione dei procedimenti di valutazione delle operazioni di RS&I, anche connesse alla definizione del bando standard e avvalendosi di supporti specialistici esterni
	Supporto e assistenza tecnica per la realizzazione sportello e rete per attuazione “Fondo progettazione opere strategiche”

Attività del piano 2012 . Supporto e assistenza tecnica istruttoria contratti di sviluppo: compilazione scheda base istruttoria e supporto del comitato di valutazione
Misura 3.2 A) Infrastrutture per competitività e sostenibilità turismo e commercio. Nuovo bando enti locali 2013. Assistenza tecnica per tutta la gestione del procedimento istruttorio, dall'help desk alla predisposizione della graduatoria e successiva gestione progetti esecutivi e varianti (in compartecipazione con simili fondi FAS)
Misura 3.1.A 1.B Gestione bando, rendicontazione e liquidazione Centri Commerciali Naturali
Fondo per i nuovi investimenti industriali PRSE 2007-2010 Asse 3 – Gestione protocolli organizzativi. Segretariato tecnico e rendicontazioni
Assistenza tecnica per l'istruttoria delle domande pervenute a seguito dell'avviso pubblico (PIR Investire in Cultura 2012 DGR 931/2012) Settore Valorizzazione Patrimonio culturale
Assistenza tecnica per istruttoria domande per un nuovo bando per gli stabilimenti balneari colpiti dalle mareggiate dei giorni 24 e 25 maggio 2013
Attività di assistenza tecnica per la gestione del POR FESR 2014-2020, in particolare per le funzioni di istruttoria delle domande di finanziamento e controlli di 1° livello documentale , della progettazione e/o acquisto di sistema informativo gestionale anche mediante il ricorso di professionalità e specialisti qualificati esterni alla società
Linea 4.1.1 (Ex Linea 1.4.1) Infrastrutture turismo e commercio – Supporto e assistenza tecnica per predisposizione banca dati Centri Commerciali Naturali (CCN) elaborati da archivi progetti presentati/finanziati, finalizzati a successivi controlli on-going e valutazioni ex-post (in compartecipazione con fondi POR Creo Linea 54c/51b)
Linea 4.1.1 (ex Linea 1.4.1) Infrastrutture per competitività e sostenibilità turismo e commercio. Nuovo bando enti locali 2013. Assistenza tecnica per tutta la gestione del procedimento istruttorio, dall'help desk alla predisposizione della graduatoria e successiva gestione progetti esecutivi e varianti (in compartecipazione con simili fondi PRSE linea 3.2.a)
Linea 1.3 (ex Linea 1.3.1.) supporto e assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande di finanziamento a valere sulla linea 1.3
Linea 1.2.2 (ex Linea 1.1.b 1.3) supporto e assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande di finanziamento a valere sulla linea servizi qualificati e istruttoria bando internazionalizzazione
Lista Laboratori di ricerca industriale. Supporto e assistenza tecnica alla costituzione della Lista laboratori di ricerca industriale . Elaborazione software costituzione banca dati
Linea 1.2.1 (ex Linea 1.1b.1.1.) Supporto tecnico per la gestione dei bandi . per progetti R&S
Linea 1.4 a (ex Linea 1.3.2.a) Supporto PIR 1.3 Linea 2A “Sostegno ai processi di integrazione aziendale” - Supporto e assistenza tecnica

	informatizzazione e istruttoria Bando integrazione e reti
	Linea 5.1.1 (ex Linea 2.1) – Azione 5.1.1. Integrazione allo stanziamento previsto nel piano 2012 per la raccolte delle domande e supporto nella attività istruttoria fino alla predisposizione della graduatoria, considerato l’elevato numero di domande pervenute
	Supporto e assistenza tecnica per la realizzazione sportello e rete per attuazione “Fondo progettazione opere strategiche”
	Linea 1.1 (ex Linea 1.1.a) Sistema pubblico della ricerca. Predisposizione piattaforma informatica per la presentazione delle domande on-line; supporto tecnico nella attivazione dei bandi; attività di istruttoria. Nomina e gestione del Comitato Tecnico di Valutazione e segreteria allo stesso
	Linea 1.4 (ex Linea 1.3.2.c) supporto e assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande di finanziamento del bando per i processi di internazionalizzazione
	Linea di azione 2.1 (ex 3.41), le azioni 4.2.1 e 4.2.2 (ex 2.8.1 e 2.8.2) e le azioni 5.1.1 e 5.1.2 (ex 2.1 e 2.2) supporto e assistenza tecnica per avvio di sperimentazione di attività di analisi dei dati di monitoraggio e conseguente risoluzione delle criticità per i progetti afferenti alle linee sopra citate
	“Assistenza tecnica relativa al completamento della banca dati sulle misure a supporto di Ricerca e Sviluppo e Innovazione realizzate da Regione Toscana e assistenza tecnica per la creazione del correlato sistema informativo per il bando congiunto Miur Regione Toscana su fondi FAR FAS “
	Assistenza tecnica per le attività di gestione, controllo e pagamento relativamente all’Avviso pubblico per la concessione di aiuti a favore di imprese a sostegno dell’occupazione per l’anno 2013
	Assistenza tecnica per le attività di gestione, controllo e pagamento relativamente all’Avviso pubblico per l’attuazione delle misure di politica attiva per l’inserimento/reinserimento di soggetti in condizioni di svantaggio sul mercato del lavoro per l’anno 2013
	Attività di assistenza tecnica ai progetti finanziati con risorse del Fondo Sociale Europeo. Supporto alle funzioni di programmazione , gestione e rendicontazione/controllo/pagamento. Verifica della documentazione amministrativo contabile, Supporto alla esecuzione dei controlli di I livello. Raccordo con l’Area di Coordinamento “Ricerca “ per il pagamento
	Supporto e assistenza tecnica per la gestione di attività di comunicazione, istruttoria domande di finanziamento, programmazione e gestione progetti rivolti alle scuole, monitoraggio e analisi dell’impatto ex post dei progetti finanziati, attività di help desk, attività di segretariato tecnico e rendicontazioni, relativamente a quanto previsto dall’Azione 8 del PAD “sperimentazione di procedure e modelli di integrazione tra sistemi di istruzione, formazione e lavoro”, obiettivo h) e dall’obiettivo Globale 1 del P.I.G.I. 2012-2015 “Promuovere i percorsi di sviluppo personale, culturale e formativo dei cittadini, attraverso l’offerta di opportunità educative e la crescita qualitativa del sistema scolastico toscano, nel quadro di un approccio integrato per l’apprendimento lungo tutto l’arco della vita”

	Monitoraggio e controllo progetti edilizia scolastica così articolata: Assistenza tecnica per monitoraggio progetti edilizia scolastica
	Assistenza tecnica per chiusura progetti CIPE edilizia scolastica
	Assistenza tecnica per visita in loco per verifica funzionalità progetti CIPE edilizia scolastica
Altro	Attività di supporto al processo di programmazione e di implementazione progettuale nell'ambito del sistema di accesso ai finanziamenti europei gestiti direttamente dalla Commissione Europea per le politiche di competenza e di interesse regionale
	Assistenza tecnica per la gestione del bando relativo all'erogazione di contributi per danni a seguito di eventi alluvionali nelle province di Massa Carrara e di Grosseto ed in particolare fornitura e assistenza tecnica alle imprese che ne facciano richiesta di assistenza tecnica e di supporto informativo per la predisposizione delle domande, ricezione domande on line, istruttoria delle domande presentate, predisposizione ed invio al commissario delegato delle proposte di graduatorie delle domande presentate etc,
	Assistenza tecnica per eseguire l'attività di controllo della regolarità delle operazioni finanziate dal fondo di Europeo di Solidarietà, regolamento CE n. 2012/2002, per i danni subiti a causa dell'alluvione del 25 ottobre 2011 in provincia di Massa Carrara, di cui alla Decisione della Commissione Europea del 21 settembre 2012 n.C (20129) 6443
L.R. 77/2013 art. 31 bis Piccoli prestiti di Emergenza alle microimprese	Assistenza tecnica per la gestione della misura per la concessione di piccoli prestiti di emergenza alle microimprese
PRS 2011-2015 punto 3 punto 6 – Area Sostenibilità PRAA 2007-2010/PAER 2011-2015	Assistenza tecnica per l'attuazione delle indagini socio economiche previste nel protocollo di intesa MATTM-REGIONI sottoscritto nel dicembre 2012 per l'attuazione della direttiva 2008/56/CE Marine Strategy
PO ITALIA-FRANCIA MARITTIMO D.G. PRESIDENZA	Assistenza tecnica per predisposizione attività propedeutiche alla realizzazione della gestione del segretariato tecnico del PO Italia Francia Marittimo per le attività di chiusura del Programma PO Marittimo 2007-2013
	Assistenza tecnica per il progetto I-Perla (Investimenti per l'accessibilità, la fruibilità e la sicurezza della fascia costiera delle regioni transfrontaliere) P.O. Italia Francia Marittimo

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	14.933.142	68,65 %	8.483.842	54,98 %	6.449.300	76,02 %
Liquidità immediate	10.329.950	47,49 %	4.500.843	29,17 %	5.829.107	129,51 %
Disponibilità liquide	10.329.950	47,49 %	4.500.843	29,17 %	5.829.107	129,51 %
Liquidità differite	4.045.530	18,60 %	3.786.279	24,54 %	259.251	6,85 %
Crediti verso soci						

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	4.027.644	18,51 %	3.765.535	24,40 %	262.109	6,96 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	17.886	0,08 %	20.744	0,13 %	(2.858)	(13,78) %
Rimanenze	557.662	2,56 %	196.720	1,27 %	360.942	183,48 %
IMMOBILIZZAZIONI	6.820.502	31,35 %	6.945.929	45,02 %	(125.427)	(1,81) %
Immobilizzazioni immateriali	7.960	0,04 %	10.487	0,07 %	(2.527)	(24,10) %
Immobilizzazioni materiali	6.793.375	31,23 %	6.920.080	44,85 %	(126.705)	(1,83) %
Immobilizzazioni finanziarie	5.801	0,03 %	5.801	0,04 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	13.366	0,06 %	9.561	0,06 %	3.805	39,80 %
TOTALE IMPIEGHI	21.753.644	100,00 %	15.429.771	100,00 %	6.323.873	40,98 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	14.412.886	66,26 %	8.090.286	52,43 %	6.322.600	78,15 %
Passività correnti	13.738.861	63,16 %	7.550.152	48,93 %	6.188.709	81,97 %
Debiti a breve termine	10.525.673	48,39 %	4.261.894	27,62 %	6.263.779	146,97 %
Ratei e risconti passivi	3.213.188	14,77 %	3.288.258	21,31 %	(75.070)	(2,28) %
Passività consolidate	674.025	3,10 %	540.134	3,50 %	133.891	24,79 %
Debiti a m/l termine	26.239	0,12 %			26.239	
Fondi per rischi e oneri	97.610	0,45 %	49.610	0,32 %	48.000	96,75 %
TFR	550.176	2,53 %	490.524	3,18 %	59.652	12,16 %
CAPITALE PROPRIO	7.340.758	33,74 %	7.339.485	47,57 %	1.273	0,02 %
Capitale sociale	7.323.141	33,66 %	7.323.141	47,46 %		
Riserve	16.346	0,08 %	14.550	0,09 %	1.796	12,34 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	1.271	0,01 %	1.794	0,01 %	(523)	(29,15) %
TOTALE FONTI	21.753.644	100,00 %	15.429.771	100,00 %	6.323.873	40,98 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	107,84 %	105,81 %	1,92 %

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
Banche su circolante			
Indice di indebitamento	196,34 %	110,23 %	78,12 %
Quoziente di indebitamento finanziario	131,54 %	39,01 %	237,20 %
Mezzi propri su capitale investito	33,74 %	47,57 %	(29,07) %
Oneri finanziari su fatturato			
Indice di disponibilità	108,69 %	112,37 %	(3,27) %
Margine di struttura primario	533.622,00	403.117,00	32,37 %
Indice di copertura primario	107,84 %	105,81 %	1,92 %
Margine di struttura secondario	1.207.647,00	943.251,00	28,03 %
Indice di copertura secondario	117,74 %	113,60 %	3,64 %
Capitale circolante netto	1.194.281,00	933.690,00	27,91 %
Margine di tesoreria primario	636.619,00	736.970,00	(13,62) %
Indice di tesoreria primario	104,63 %	109,76 %	(4,67) %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	3.903.695	100,00 %	3.898.506	100,00 %	5.189	0,13 %
- Consumi di materie prime	34.442	0,88 %	24.506	0,63 %	9.936	40,55 %
- Spese afferenti le attività e generali	1.135.026	29,08 %	1.497.381	38,41 %	(362.355)	(24,20) %
VALORE AGGIUNTO	2.734.227	70,04 %	2.376.619	60,96 %	357.608	15,05 %
- Altri ricavi	114.017	2,92 %	262.275	6,73 %	(148.258)	(56,53) %
- Costo del personale	2.336.676	59,86 %	2.065.511	52,98 %	271.165	13,13 %
- Accantonamenti	48.000	1,23 %			48.000	
MARGINE OPERATIVO LORDO	235.534	6,03 %	48.833	1,25 %	186.701	382,33 %
- Ammortamenti e svalutazioni	150.817	3,86 %	164.106	4,21 %	(13.289)	(8,10) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	84.717	2,17 %	(115.273)	(2,96) %	199.990	(173,49) %
+ Altri ricavi e proventi	114.017	2,92 %	262.275	6,73 %	(148.258)	(56,53) %
- Oneri diversi di gestione	106.430	2,73 %	103.957	2,67 %	2.473	2,38 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	92.304	2,36 %	43.045	1,10 %	49.259	114,44 %

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Proventi finanziari	16.410	0,42 %	28.886	0,74 %	(12.476)	(43,19) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	108.714	2,78 %	71.931	1,85 %	36.783	51,14 %
+ Oneri finanziari	(34)		(17)		(17)	100,00 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	108.680	2,78 %	71.914	1,84 %	36.766	51,12 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari	19.500	0,50 %	59.487	1,53 %	(39.987)	(67,22) %
REDDITO ANTE IMPOSTE	128.180	3,28 %	131.401	3,37 %	(3.221)	(2,45) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	126.909	3,25 %	129.607	3,32 %	(2.698)	(2,08) %
REDDITO NETTO	1.271	0,03 %	1.794	0,05 %	(523)	(29,15) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
R.O.E.	0,02 %	0,02 %	
R.O.I.	0,39 %	(0,75) %	(152,00) %
R.O.S.	2,69 %	1,14 %	135,96 %
R.O.A.	0,42 %	0,28 %	50,00 %
E.B.I.T. NORMALIZZATO	108.714,00	71.931,00	51,14 %
E.B.I.T. INTEGRALE	128.214,00	131.418,00	(2,44) %

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

L'organico della società è stabilito per legge in 30 unità a tempo indeterminato, che prestano la loro attività a tempo pieno.

Come dettagliato in Nota integrativa, per fare fronte a temporanee esigenze produttive e per mansioni specifiche si è fatto ricorso a contratti di tipo determinato, con un incremento del numero medio della pianta organica che ha conseguentemente inciso sul conto economico.

Sviluppo Toscana dispone di personale qualificato e con elevata esperienza in materia di sviluppo locale, coesione territoriale e politiche pubbliche.

L'assetto attuale è il frutto di nuove assunzioni "a tempo" avvenute, a partire dal 2010, nell'ottica di potenziare la capacità di rispondere ad un carico di lavoro tendenzialmente crescente.

Il sistema delle competenze di Sviluppo Toscana comprende anche un bacino di risorse esterne a cui la società ricorre, in massima parte, per adempiere a carichi di lavoro altrimenti non sostenibili.

L'evoluzione organizzativa di Sviluppo Toscana avviata nel 2008 ha determinato, e determinerà anche nel prossimo futuro, un processo di adeguamento della struttura del personale, in termini sia quantitativi che qualitativi, ovviamente tenendo in considerazione i limiti introdotti dalla legge di stabilità 2014 che vengono esterne in modo chiaro e diretto anche alle società in house.

Per quanto concerne l'esercizio 2013, tale processo è stato caratterizzato dal ricorso prevalentemente a tipologie di contratto a tempo determinato, al fine di far fronte ad attività e progetti specifici attraverso l'impiego di risorse adeguate sia sotto il profilo numerico che della specializzazione richiesta. A tal proposito va evidenziato come le attività affidate dalla Regione Toscana richiedono competenze particolari e qualità personali afferenti la oggettività, la riservatezza, elementi questi che fanno capo ad un concetto di professionalità che occorre individuare con attenzione e cautela nelle risorse che, seppur attraverso rapporti di lavoro a tempo determinato, sono coinvolte in processi operativi che richiedono tali qualità.

Questi elementi sono stati - e continueranno a stare - alla base anche di ogni eventuale processo di selezione e di reclutamento di eventuale altre figure professionali che dovessero rendersi necessarie per far fronte ad ulteriori impegni conseguenti all'affidamento di commesse da parte dell'azionista unico.

In termini organizzativi nel corso del 2013 è stata completata la rivisitazione dell'organigramma aziendale, prevedendo delle nuove aree di supporto e di staff, con un correlato rafforzamento delle aree di business attraverso l'impiego di risorse specialistiche su attività di line. Il tutto con l'obiettivo di continuare a contenere in limiti assolutamente fisiologici l'incidenza del costo del lavoro indiretto.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società non detiene partecipazioni in imprese controllate o collegate.

Circa le attività svolte nei confronti dell'azionista Regione Toscana si rinvia a precedente paragrafo di questa relazione.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione assoluta
Crediti verso controllanti	3.665.409	3.256.811	408.598
<i>Totale</i>	<i>3.665.409</i>	<i>3.256.811</i>	<i>408.598</i>

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione assoluta
Debiti verso controllanti	9.656.129	2.862.959	6.793.170
<i>Totale</i>	<i>9.656.129</i>	<i>2.862.959</i>	<i>6.793.170</i>

3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

4) Azioni/quote della società controllante

Il disposto normativo di cui agli articoli 2435-bis e 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile non ha significato poiché l'azionista è un Ente pubblico..

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che è da parte di Regione Toscana è in corso di definizione il piano delle attività per l'anno 2014 per un valore di circa 3,5 milioni di euro. Si precisa che oltre alle attività sopra considerate, la Società sta già operando in relazione a convenzioni stipulate nel 2013 e non ancora giunte a conclusione, la cui valorizzazione avverrà per la quota di competenza nell'esercizio in corso.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

La gestione della società continuerà nel prossimo esercizio con la messa in opera del piano di attività 2014 della Giunta Regionale Toscana.

L'anno 2014 in particolare sarà orientato a consolidare ulteriormente il rapporto operativo e funzionale con la Regione Toscana attraverso la prosecuzione delle attività affidate negli anni precedenti, in particolare di quelle di gestione di bandi di finanziamento, ma anche lo sviluppo o il consolidamento di linee inerenti l'innovazione, l'internazionalizzazione, in estrema sintesi l'accompagnamento delle imprese. Su tali basi si potrà procedere su richiesta della Regione a fornire un contributo tecnico per l'attuazione di interventi per la competitività delle imprese toscane da proporre nell'ambito del processo inerente la Programmazione 2014 – 2020 che nel corso del 2014 sarà certamente in atto.

Inoltre, in relazione al modello di governance che si va consolidando per la gestione delle politiche regionali di sviluppo del nuovo ciclo di programmazione 2014-2020 della Regione Toscana, Sviluppo Toscana ha recentemente elaborato un Documento per formulare una proposta di fattibilità dei compiti e delle funzioni che possono essere assegnate alla stessa Società in qualità di Organismo Intermedio incaricato di garantire la gestione dell'intero ciclo di programma: dalla raccolta delle domande di finanziamento ai pagamenti dei contributi, così come stabilito nella Decisione n. 6/13 della Giunta Regionale.

Il Documento, nel verificare la fattibilità della possibile nuova organizzazione, si è concentrato nel prendere in esame alcuni temi che caratterizzeranno il Sistema di Gestione e Controllo (Il sistema informatico unico; Le possibili procedure di semplificazione; Le procedure di selezione e gestione delle operazioni; Le attività di controllo e di monitoraggio; Il sistema dei pagamenti;) tenendo in considerazione l'esperienza diretta delle Autorità coinvolte nella gestione dei Programmi attualmente in corso, i nuovi Regolamenti comunitari, l'organizzazione interna a Sviluppo Toscana, i costi - diretti e indiretti - generati.

Al momento siamo in attesa di ricevere indicazioni dalla Regione di condivisione dell'ipotesi di fattibilità elaborata in merito ad un possibile nostro nuovo (o integrato) ruolo per la gestione del nuovo ciclo di programmazione comunitaria. Inoltre, in conseguenza dell'esaurimento delle risorse finanziarie relative agli incentivi previsti dal D.Lgs. 185/2000, da aprile 2013 per le regioni del centro nord non è più possibile presentare ad INVITALIA domande di agevolazione per l'Autoimprenditorialità. Per cui si presume che per tutto l'anno 2014 non saranno effettuate attività di istruttoria ma si proseguirà con le attività di assistenza tecnica e visite ispettive alle aziende già finanziate.

Infine, in tema di Progettazione Comunitaria sui Programmi a gestione diretta, le attività previste per il 2014 vedranno impegnata la società nella prosecuzione dei progetti già avviati negli anni precedenti e nella messa a regime del c.d. "Sistema di coordinamento della Regione Toscana in merito alle risorse europee a gestione diretta" che ha come obiettivi principali:

1. Garantire il coordinamento tra i Fondi comunitari e gli strumenti finanziari dell'Unione europea, per consentire che le risorse "a gestione diretta" della Commissione Europea vengano attivate in maniera complementare agli altri strumenti dell'Unione a livello nazionale e regionale;
2. Elaborare progetti europei competitivi da presentare in occasione di bandi comunitari e sviluppare partenariati pubblico-privati competitivi nel contesto europeo al fine di incrementare la partecipazione del sistema regionale;
3. Rafforzare la capacità progettuale della Regione Toscana secondo aree di intervento prioritarie, in collaborazione con soggetti toscani pubblici o privati, per garantire ricaduta finanziaria per il territorio regionale.

Il ruolo di Sviluppo Toscana nelle attività previste dal sistema di coordinamento è principalmente di Supporto alla Regione Toscana per l'impostazione delle proposte progettuali e del quadro operativo, dell'implementazione dei progetti, attraverso attività seguenti:

1. Organizza un data base di tutte le proposte progettuali finanziate con le risorse UE a gestione diretta
2. Gestione attraverso un avviso pubblico una short list - di soggetti privati e/o pubblici - ai fini della costituzione di potenziali partenariati pubblico-privato
3. Svolge attività volta ad avviare percorso finalizzato alla partecipazione di soggetti terzi toscani, pubblici e privati, nelle attività di progettazione di interesse regionale
4. Svolge animazione a livello regionale per la costituzione dei partenariati e scouting delle opportunità comunitarie

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare l'intero utile conseguito a riserva legale

FIRENZE, 31/03/2014

Il sottoscritto amministratore dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di FIRENZE - Autorizzazione n. 10882/2001/T2 del 13.03.2001 A.E. Dir. Reg. Toscana emanata da A.E. Dir. Reg. Toscana